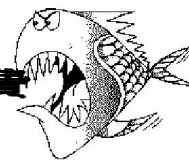




經費 經費 經費 經費 經費 經費



齊 心

多年前，教育部提出大學自籌經費的政策，同時逐步實施校務基金制度，其目的在改變以往公務預算的一些缺失，並讓大學能彈性運用經費。所謂「自籌經費」實際上包含學雜費、建教合作計畫經費、推廣教育收入、利息收入、場地設備出租收入、捐助收入（所佔比率甚低）等，因此一般大學並未感受「自籌經費」的壓力。

開源：「自籌經費」中的「捐助收入」是要鼓勵大學對外募款。往年成大、清大等著名大學都有很好的募款成果。本校去年預算編列「捐助收入」17,822,000 元，實際僅收入 2,230,350 元。顯然，本校並未積極推動募款工作。（未達成之捐助收入將自各單位扣回，農學院之擬口回經費為 1,293,000 元，詳見 87.5.20.(87) 興會字第 21767 號函）。

節流：以八十七學年度碩士班招生考試為例，上自校長，下至各系所工友，動員四百餘人，酬勞費共支出一百九十四萬餘元。其中考試簡章代售酬勞費便高達 78216 元。部份人員支領金額高達六、七萬元，一個人支領項目便多達十二項。各項招生考試均為本校正常工作，且多於上班時間辦理，酬勞費卻支出數百萬元，實應認真檢討。（補充說明：上述資料係會計室第一次提供，實際酬勞費支出遠超過此數，會計室於本文截稿時尚未提供更正之資料。）

制度：本校游泳池辦理游泳證與游泳卡都會發給正式的學校收據，學生申請成績單也會有正式的收據，會計出納手續較完備。農林畜牧產品展售中心出售商品、園藝試驗場出售葡萄、畜牧試驗場出售牛乳、食品加工實習工廠出售產品等則均未主動開立正式收據交購物者。若任何收費都主動開立正式的收據，較能確保出納會計作業無疏失，亦能提高效率。

感謝：成大 87.7.22 第四次主管會報決議自八十七學年度起停止核發不休假加班費。本校 87.8.17(87)興人字第 22842 號函也通知停發，說明為「依據本校八十七年一月十五日第二五五次行政會議決議辦理」。坦白說，是依照第二五五次行政會議決議的後半段辦理，也就是「但若成功大學於八十七學年度或八十八學年度全部取銷，本校亦同步取消。」成大的決議卻能間接為本校節省了數百萬元，本校教師應感謝成大校長。（希望省下的錢使用得當。）

自省：有一次搭計程車，司機本來是做生意的，因為經濟不景氣改行開計程車。司機說：「公家機構的員工真好，工作輕鬆，待遇穩定，不受景氣影響，又有退休金。」我說：「您的每一分錢，都是自己憑勞力賺來的，和一些不認真上班的公務員相比，您應該感到心安理得和驕傲。外國人教導子女上班一定要認真工作，若上班偷懶，所得的薪水就像小偷竊取的錢財一樣。」其實，公家機構不但薪金不受景氣影響，各種酬勞費、津貼也不少。

觀念：大學校長與教師兼任的各級主管均為任期制，每三年或六年更換一批人。現任各級主管，有不少人曾在陳清義校長與黃東熊校長任內對校務不斷提出批評與建議。如今自己負責行政工作，更應潔身自愛，努力自我鞭策，力求言行一致。從前如何要求別人，現在更應嚴格要求自己。多拿些錢，影響學校的經費，也就算了。若抱著「五日京兆」的心態，而嚴重影響已經位於國立大學之末的本校的進步，就實在不應該了。盼全校教師共勉之。



Facts do not cease to exist because ignorance.

本文刊載於八十七年十月一日第三十七期中興大學教授會通訊